

# Säätiön ja yhdistyksen hallituksen jäsen – askarruttaako varainhoito ja hallituksen jäsenen vastuu?

*”Mikä on riittävä huolellisuus? – siinä on tuhannen taalan kysymys”*



**Markus Nylund,**  
KTM, Yrittäjä  
M.A.N Integrity

30 v työkokemus  
– big 4 yhtiöistä

1. Väärinkäytös-selvitykset
2. Hyvä hallintoptapa ja Compliance
3. Forensic Accounting

Säätiöissä ja yhdistyksissä voi korostua myös saatujen ja annettujen avustusten ehtojenmukaisuuden valvonta. M.A.N. Integrityllä on kokemusta takaisinmaksuriskien arvioinnista ja avustusten tarkastamisesta.

Asiat kärjistyvät ikävien tapausten yhteydessä. Katseet kääntyvät hallitukseen ja sen jäseniin, vaikka yleisellä tasolla hallitus on mielestään hoitanut yhdistyksen tai säätiön asioita huolellisesti. Lainsäädännön mukaan hallitus on vastuussa varojen huolellisesta hoitamisesta. Hallituksen vastuu korostuu yhdistyksissä ja säätiöissä koska toimitusjohtajalla tai toiminnanjohtajalla ei ole muodollista vastuuta varojen hoidosta samalla tavalla kuin osakeyhtiöissä.

## Huolellisuusvelvoite – miten varmistaa sen täyttyminen?

Hallituksen jäsenen vahingonkorvausriskin pienentämiseksi varmista, että:

- Organisaatiolla on hallinnon ja taloudenpitoa ohjaava ohjesääntö
- Organisaatiossa on implementoitu avainkontrolleja
- Avainkontrollien toimivuus on tietyin väliajoin testattu

Hallinnon osa-alueiden osalta kyseeseen tulevat yleensä hankinnan, maksatuksen ja sijoitustoiminnan periaatteet ja käytännön kontrollit.

Toimiessa kolmansien osapuolten kanssa, pitää varmistaa sidonnaisuudet eturistiriitatilanteiden käsittelemistä varten. Toimihenkilöiden ja hallituksen jäsenten ilmoitukset eivät voi perustua vapaaehtoisuuteen tai pelkästään omaan ilmoitukseen – sidonnaisuudet pitää tarkistaa organisaation toimesta.

Mikä loppujen lopuksi on riittävää huolellisuutta, on veteen piirretty viiva. Se, että implementoi ja dokumentoi yllä mainittuja toimenpiteitä pienentää oleellisesti riskiä hallituksen jäsenen osalta joutua korvausvelvollisuuteen ja toimii ikävässä tilanteessa hyvänä puolustuksena.

### M.A.N. Integrity

Meillä on kokemusta arvioida hallituksen järjestämää valvontaa, kontrolliympäristöä ja prosesseja niin isoissa kuin pienemmissäkin organisaatioissa. Olemme laatineet pienimmille organisaatioille vakioidumman työkalupakin arviointia ja testausta varten. Kerromme mielellämme lisää.